

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования


«Мичуринский государственный аграрный университет»

кафедра управления и делового администрирования

УТВЕРЖДЕНА

решением учебно-методического совета
университета
(протокол от 22 июня 2023 г. № 10)

УТВЕРЖДАЮ

Председатель учебно-методического
совета университета
 С.В. Соловьёв
«22» июня 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

АНТИКРИЗИЗНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Квалификация: экономист

1. Цели освоения дисциплины (модуля)

Целями освоения дисциплины (модуля) является формирование у обучающихся знаний, умений, навыков и способов деятельности по управлению предприятием в кризисных ситуациях в соответствии с концепцией антикризисного управления.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина (модуль) «Антикризисное управление» относится к дисциплинам (модулям) вариативной части Блока1. «Дисциплины (модули)» Б1.В.13.

Освоение данной дисциплины основано на знаниях, умениях и навыках дисциплин: «Управление в АПК», «Управление общественными отношениями», «Документационное обеспечение управления», «Финансы». Дисциплина (модуль) «Антикризисное управление» необходима при прохождении производственной преддипломной практики и подготовке выпускной квалификационной работы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Освоение дисциплины направлено на формирование профессиональных компетенций:

ПК-31: способностью на основе статистических данных исследовать социально-экономические процессы в целях прогнозирования возможных угроз экономической безопасности

ПК-33: способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности

Планируемые результаты обучения (показатели достижения заданного уровня освоения компетенций)	Критерии оценивания результатов обучения	Пороговый	Базовый	Продвинутый
	Низкий (допороговый) компетенция не сформирована			
ПК-31 Знать: содержание и структуру статистических данных для исследования социально-экономических процессов в целях прогнозирования	Фрагментарные знания содержания и структуры статистических данных для исследования социально-экономических процессов в целях	Общие, но не структурированные знания содержания и структуры статистических данных для исследования социально-экономических процессов в	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания содержания и структуры статистических данных для исследования социально-	Успешное и систематическое применение знаний содержания и структуры статистических данных для исследования социально-экономических

возможных угроз экономической безопасности	прогнозирования возможных угроз экономической безопасности	целях прогнозирования возможных угроз экономической безопасности	экономических процессов в целях прогнозирования возможных угроз экономической безопасности	процессов в целях прогнозирования возможных угроз экономической безопасности
Уметь: применять систему методов исследования социально-экономических процессов и прогнозирования возможных угроз экономической безопасности	Частично применять систему методов исследования социально-экономических процессов и прогнозирования возможных угроз экономической безопасности	В целом успешное, но не систематическое применение системы методов исследования социально-экономических процессов и прогнозирования возможных угроз экономической безопасности	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы применения методов исследования социально-экономических процессов и прогнозирования возможных угроз экономической безопасности	Сформированное умение применения системы методов исследования социально-экономических процессов и прогнозирования возможных угроз экономической безопасности
Владеть: методами исследования социально-экономических процессов и прогнозирования возможных угроз экономической безопасности	Фрагментарное владение методами исследования социально-экономических процессов и прогнозирования возможных угроз экономической безопасности	В целом успешное, но не систематическое владение методами исследования социально-экономических процессов и прогнозирования возможных угроз экономической безопасности	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы владения методами исследования социально-экономических процессов и прогнозирования возможных угроз экономической безопасности	Успешное и систематическое владение методами исследования социально-экономических процессов и прогнозирования возможных угроз экономической безопасности
ПК-33	Фрагментарные	Общие, но не	Сформированные	Успешное и

<p>Знать: методы анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в учетно-отчетной документации; способы использования полученных сведений для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности</p>	<p>знания методов анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в учетно-отчетной документации; способов использования полученных сведений для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности</p>	<p>структурированные знания методов анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в учетно-отчетной документации; способов использования полученных сведений для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности</p>	<p>е, но содержащие отдельные пробелы знания методов анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в учетно-отчетной документации; способов использования полученных сведений для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности</p>	<p>систематическое применение знаний методов анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в учетно-отчетной документации; способов использования полученных сведений для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности</p>
<p>Уметь: применять систему методов анализа финансовой и бухгалтерской учетно-отчетной документации; способы принятия решений по нейтрализации угроз экономической безопасности</p>	<p>Частично применять систему методов анализа финансовой и бухгалтерской учетно-отчетной документации; способов принятия решений по нейтрализации угроз экономической безопасности</p>	<p>В целом успешное, но не систематическое применение системы методов анализа финансовой, бухгалтерской учетно-отчетной документации; способов принятия</p>	<p>В целом успешный, но содержащий отдельные пробелы анализ финансовой и бухгалтерской учетно-отчетной документации; способ принятия решений по нейтрализации угроз экономической безопасности</p>	<p>Сформированный анализ финансовой, бухгалтерской учетно-отчетной документации; способы принятия решений по нейтрализации угроз экономической безопасности</p>

		решений по нейтрализации угроз экономической безопасности		
Владеть: навыками анализа учетно-отчетной документации; способами принятия решений в сфере экономической безопасности	Фрагментарное владение навыками анализа учетно- отчетной документации; способами принятия решений в сфере экономической безопасности	В целом успешное, но не систематическо е владение навыками анализа учетно- отчетной документации; способами принятия решений в сфере экономической безопасности	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы владение навыками анализа учетно- отчетной документации; способами принятия решений в сфере экономической безопасности	Успешное и систематическо е владение навыками анализа учетно- отчетной документации; способами принятия решений в сфере экономической безопасности

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен:

Знать:

- теоретические основы судебных и внесудебных механизмов антикризисного управления;
- методические приемы анализа финансово-экономического состояния сельскохозяйственных организаций, включая правила группировки предприятий и механизм выбора варианта финансового оздоровления в зависимости от их финансово-экономического положения;

- методы реструктуризации долгов и бизнеса, совершенствования внутривладельческих отношений, рекомендации внешним управляющим по восстановлению платежеспособности сельскохозяйственных организаций;

- внесудебные процедуры перехода земли и имущества от сельскохозяйственных организаций к новым пользователям и собственникам;

- способы привлечения инвесторов, оценки стоимости и выбора оптимального варианта перехода имущества;

- механизмы перехода имущества с использованием различных судебных процедур;

- ключевые нормативно-правовые документы в области антикризисного управления

Уметь:

- анализировать финансово-экономическое положение сельскохозяйственных организаций и группировать их по индексу финансового благополучия;

- формировать пакет документов по реструктуризации долгов сельскохозяйственных организаций;
 - разрабатывать бизнес-план производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственной организации;
 - составлять основные положения по совершенствованию внутривладельческих отношений (документы внутривладельческого кодекса);
 - разрабатывать мероприятия по повышению технологической эффективности основных видов деятельности;
 - организовывать мероприятий по совершенствованию учета и контроля за использованием оборотных средств;
 - оформлять права собственности на объекты недвижимости;
 - составлять договор о присоединении неплатежеспособной сельскохозяйственной организации к эффективно хозяйствующему субъекту;
 - регистрировать проспект эмиссии дополнительно выпускаемых акций;
 - составлять основные документы в рамках приобретения имущества по гражданско-правовым договорам, в том числе: соглашение об уступке права требования, соглашение об отступном, новация, соглашение о переводе долга;
 - готовить рекомендации для руководителей сельхозпредприятий в рамках различных процедур банкротства;
 - разрабатывать региональные программы антикризисного управления сельскохозяйственными предприятиями;
- Владеть:
- навыками целостного подхода к анализу проблем предприятия;
 - методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль);
 - современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации;
 - методами разработки и реализации программ финансового оздоровления предприятия;
 - методами анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования кризисного предприятия.

3.1. Матрица соотнесения тем/разделов учебной дисциплины (модуля) и формируемых в них профессиональных компетенций

№ п/п	Темы, разделы дисциплины (модуля)	Компетенции	С б ш е е к о л

		И ч е с т в о к о м п е т е н ц и й		
		ПК-31	ПК-33	
1.	Основные задачи и механизмы антикризисного управления	х	х	2
2	Анализ финансово-экономического положения предприятия с позиции выбора направления антикризисного регулирования его деятельности	х	х	2
3	Внесудебные процедуры антикризисного управления. Механизмы восстановления платежеспособности:	х	х	2
4	Передача ресурсов неплатежеспособных СХО к эффективным пользователям и собственникам	х	х	2
5	Судебные механизмы антикризисного управления	х	х	2
6	Законодательное и административное обеспечение антикризисного управления	х	х	2
7	Финансовый, производственно-экономический и социальный мониторинг реализации механизмов антикризисного управления	х	х	2

4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 зачетных единиц, 144 академических часа.

4.1. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Вид занятий	К о л л и ч е с т в о а к. ч а с о в	по очной	по заочной
		форме обучения (9 семестр)	форме обучения (6 курс)
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)		144	144
Контактная работа обучающихся с преподавателем		54	18
Аудиторные занятия, в т.ч.		54	18
лекции		18	6
практические занятия		36	12
Самостоятельная работа, в т.ч.		54	117
проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)		20	55
подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата		20	40
выполнение индивидуальных заданий		7	15
подготовка к сдаче модуля, экзамена		7	7
Контроль		36	9
Вид итогового контроля		экзамен	экзамен

4.2. Лекции

№	Раздел дисциплины (модуля),	Объем в ак. часах	Ф
---	-----------------------------	-------------------	---

	темы лекций и их содержание	о р м и р у е м ь е к о м п е т е н ц и и		
		очная форма обучения	заочная форма обучения	
1	Основные задачи и механизмы антикризисного управления	2		ПК-31, ПК-33
2	Анализ финансово-экономического положения предприятия с позиции выбора направления антикризисного регулирования его деятельности	2	1	ПК-31, ПК-33
3	Внесудебные процедуры антикризисного управления. Механизмы восстановления платежеспособности:	4	1	ПК-31, ПК-33
4	Передача ресурсов неплатежеспособных СХО к эффективным пользователям и собственникам	2	1	ПК-31, ПК-33
5	Судебные механизмы	4	1	ПК-31, ПК-33

	антикризисного управления			
6	Законодательное и административное обеспечение антикризисного управления	2	1	ПК-31, ПК-33
7	Финансовый, производственно-экономический и социальный мониторинг реализации механизмов антикризисного управления	2	1	ПК-31, ПК-33
ИТОГО		18	6	

4.3 Практические занятия

№	Раздел дисциплины (модуля), темы занятий и их содержание	Объем в ак. часах		Формы контроля
		очная форма обучения	заочная форма обучения	
1	Основные задачи и механизмы антикризисного управления	4	1	ПК-31, ПК-33

2	Анализ финансово-экономического положения предприятия с позиции выбора направления антикризисного регулирования его деятельности	4	1	ПК-31, ПК-33
3	Внесудебные процедуры антикризисного управления. Механизмы восстановления платежеспособности:	10	2	ПК-31, ПК-33
4	Передача ресурсов неплатежеспособных СХО к эффективным пользователям и собственникам	8	2	ПК-31, ПК-33
5	Судебные механизмы антикризисного управления	4	2	ПК-31, ПК-33
6	Законодательное и административное обеспечение антикризисного управления	4	2	ПК-31, ПК-33
7	Финансовый, производственно-экономический и социальный мониторинг реализации механизмов антикризисного управления	2	2	ПК-31, ПК-33
ИТОГО		36	12	

4.4. Лабораторные работы не предусмотрены

4.5. Самостоятельная работа обучающихся

Тема дисциплины (модуля)	Вид самостоятельной работы	Объем	по очной	по заочной
			форме	форме

		обучения	обучения
Тема 1. Основные задачи и механизмы антикризисного управления	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	3	8
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	3	7
	Выполнение индивидуальных заданий	1	2
	подготовка к сдаче модуля, экзамена	1	1
Тема 2. Анализ финансово-экономического положения предприятия с позиции выбора направления антикризисного регулирования его деятельности	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	3	8
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	3	7
	Выполнение индивидуальных заданий	1	2
	подготовка к сдаче модуля, экзамена	1	1
Тема 3. Внесудебные процедуры антикризисного управления. Механизмы восстановления платежеспособности	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	3	8
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	3	7
	Выполнение индивидуальных заданий	1	3
	подготовка к сдаче модуля, экзамена	1	1
Тема 4. Передача ресурсов неплатежеспособных СХО к эффективным пользователям и собственникам	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	3	8
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	3	7
	Выполнение индивидуальных заданий	1	2
	подготовка к сдаче модуля, экзамена	1	1
Тема 5. Судебные механизмы антикризисного управления	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	3	8
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	3	7
	Выполнение индивидуальных заданий	1	2
	подготовка к сдаче модуля, экзамена	1	1
Тема 6. Законодательное и	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	3	8

административное обеспечение антикризисного управления	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	3	4
	Выполнение индивидуальных заданий	1	2
	подготовка к сдаче модуля, экзамена	1	1
Тема 7. Финансовый, производственно-экономический и социальный мониторинг реализации механизмов антикризисного управления	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	1	4
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	2	4
	Выполнение индивидуальных заданий	1	2
	подготовка к сдаче модуля, экзамена	1	1
Итого		54	1 1 7

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы по дисциплине:

1. Щербаков Н.В. Методические рекомендации по выполнению самостоятельной работы обучающихся (рефератов, эссе, докладов и др.) по дисциплине «Антикризисное управление» по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность. – Мичуринск, 2020.

2. Щербаков Н.В. Методические указания для выполнения контрольной работы по дисциплине «Антикризисное управление» для обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность. – Мичуринск, 2020.

4.6. Выполнение контрольной работы обучающимися заочной формы обучения

Обучающиеся заочной формы обучения специальности 38.05.01 Экономическая безопасность выполняют контрольную работу в соответствии с учебными планами направления подготовки. Выполнение контрольных работ способствует более глубокому изучению методологии исследования в менеджменте, поднимает практическую результативность деятельности обучающихся.

Контрольная работа выполняется на отдельных листах, которые должны быть пронумерованы и сброшюрованы. Текст должен быть только с одной стороны листа. Контрольная работа должна включать титульный лист, план, введение, основную часть, заключение и список использованной литературы (с указанием Интернет-ресурсов). На титульном листе следует указать название учебного заведения, кафедру, вариант работы, курс, группу, шифр, Ф.И.О. преподавателя. Желательно чтобы работа была набрана на компьютере. Шрифт TimesNewRoman, кегль 14. Межстрочные интервалы – 1,5. В тексте необходимо иметь ссылки на источники.

Ссылки на источники целесообразно приводить непосредственно в тексте с указанием порядкового номера работ, данных в списке литературы. Ссылку можно сделать подробную или краткую, оформить в квадратные скобки.

Статистический материал предпочтительнее оформлять в виде таблиц. Статистические таблицы должны иметь четкие названия, содержать единицы измерения. Все таблицы должны быть пронумерованы по порядку. Составлению плана работы следует уделять самое серьезное внимание. План должен быть хорошо продуман. Основное назначение плана – обеспечить строгую логическую последовательность и взаимную увязку всех разделов курсовой работы. К контрольной работе нужно подходить как к небольшому самостоятельному научному исследованию.

Во введении следует обосновать актуальность темы, сформулировать цель работы и задачи, из нее вытекающие. Введение должно быть изложено кратко и точно, убедительно и конкретно. Объем введения 2–3 страницы.

В основной части работы содержание должно строиться в соответствии с планом. Таблицы и графики должны выполняться в соответствии со всеми требованиями. Таблицу следует, как правило, строить так, чтобы она размещалась на одной странице. При ссылке в тексте на таблицу, график, схему необходимо указывать на ее номер и страницу, на которой она расположена.

Объем основной части работы – приблизительно 20 страниц. В конце работы дается заключение или выводы. В заключении необходимо отразить главные выводы по каждому пункту плана. Объем заключения 1–2 страницы.

В конце, начиная с новой страницы, необходимо составить список литературы. В этот список включается вся учебная и научная литература по теме, которую обучающийся подобрал и изучил в процессе написания контрольной работы, а не только та, на которую имеются ссылки в тексте работы.

4.7.Содержание разделов дисциплины (модуля)

1.Основные задачи и механизмы антикризисного управления

Понятие науки «Антикризисное управление», цель науки.

Предмет, объект и методы исследования.

Задачи антикризисного управления сельскохозяйственными предприятиями.

Основные причины кризисной ситуации в сельском хозяйстве.

Сущность и структура судебных и внесудебных механизмов и процедур антикризисного управления.

2. Анализ финансово-экономического положения предприятия с позиции выбора направления антикризисного регулирования его деятельности

Цель и задачи анализа финансово-экономического состояния сельскохозяйственных организаций: 1) по программе «АгроЭксперт»; 2) по методике оценки «чистых денежных потоков».

Необходимость проведения анализа. Исходная информация. Система показателей оценки финансового состояния. Группировка сельскохозяйственных организаций: 1) по индексу финансового благополучия; 2) по размеру чистого денежного потока. Выбор направлений финансового оздоровления.

3. Внесудебные процедуры антикризисного управления. Механизмы восстановления платежеспособности

Понятие реструктуризации долгов, основные принципы и варианты. Государственные программы реструктуризации задолженности сельскохозяйственных организаций.

Реструктуризация задолженности: по налогам и сборам, естественным монополиям, поставщикам и подрядчикам, реструктуризация долгов в процессе исполнительного производства.

Понятие, цель и задачи реструктуризации бизнеса сельскохозяйственных организаций.

Последовательность работ по реструктуризации бизнеса организации.

Оценка эффективности основных видов деятельности.

Мероприятия по повышению технологической эффективности основных видов деятельности.

Разработка бизнес-плана.

Оптимизация размеров землепользования.

Совершенствование учета и контроля за использованием оборотных средств: экономия затрат на электроэнергию, контроль за расходом горюче-смазочных материалов, управление дебиторской задолженностью, контроль за расходом продукции и содержанием товарно-материальных ценностей, переход на коммерческие взаимоотношения с ЛПХ, оптимизация расходов на оплату труда.

Понятие, цель и задачи реструктуризации имущественного комплекса.

Передача объектов социальной и инженерной инфраструктуры СХО муниципальным органам.

Консервация неиспользуемых основных средств.

Продажа или передача в аренду неиспользуемых основных средств.

Правовое регулирование внутривладельческих отношений.

Основные направления и механизмы регулирования внутривладельческих отношений. Внутривладельческий кодекс: 1. Положение об организационной структуре управления; 2. Положение о финансовой структуре; 3. Положение об управлении финансовыми потоками; 4. Положение о внутривладельческих отношениях; 5. Положение о структурном подразделении; 6. Должностные инструкции; 7. Положение об оплате труда; 8. Коллективный договор; 9. Штатное расписание; 10. Трудовые договоры.

4. Передача ресурсов неплатежеспособных СХО к эффективным пользователям и собственникам

Общие положения. Цели и принципы передачи ресурсов, выбор механизмов передачи ресурсов.

Привлечение инвесторов.

Присоединение сельскохозяйственной организации к эффективному хозяйствующему субъекту.

Приобретение инвестором контрольного пакета акций в Уставном капитале сельскохозяйственной организации.

Внесение имущества сельскохозяйственной организации в Уставный капитал.

Приобретение имущества эффективным собственником у неплатежеспособной сельскохозяйственной организации по гражданско-правовым договорам.

Аренда имущества у неплатежеспособной сельскохозяйственной организации, а также передача ее имущества в безвозмездное пользование.

Учет и налогообложение сделок при передаче имущества более эффективному собственному или пользователю.

Переход земли к новым пользователям и собственникам.

Регулирование трудовых отношений при передаче ресурсов неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций более эффективным собственникам или пользователям.

5. Судебные механизмы антикризисного управления

Арест имущества судебными приставами-исполнителями и его продажа.

Процедуры банкротства, в том числе внешнее управление как способ восстановления платежеспособности.

Продажа предприятия во внешнем управлении и конкурсном производстве. Продажа имущества арбитражным управляющим.

Особенности банкротства (продажа имущества) отсутствующего должника. Банкротство ликвидируемого должника.

6. Законодательное и административное обеспечение антикризисного управления

Перечень федерального законодательства, регулирующего различные аспекты антикризисного управления.

7. Мониторинг реализации механизмов антикризисного управления

Финансовый мониторинг.

Производственно-экономический мониторинг.

Социальный мониторинг.

Печень индикативных показателей и методики их расчета.

5. Образовательные технологии

Вид учебной работы	Образовательные технологии
Лекции	Электронные материалы, использование мультимедийных средств, раздаточный материал
Практические занятия	Деловые и ролевые игры, разбор конкретных управленческих ситуаций, тестирование, кейсы, выполнение групповых аудиторных заданий, индивидуальные доклады
Самостоятельные работы	Защита и презентация результатов самостоятельного исследования на занятиях

6. Оценочные средства дисциплины (модуля)

Основными видами дисциплинарных оценочных средств при функционировании модульно-рейтинговой системы обучения являются: на стадии рубежного рейтинга, формируемого по результатам модульного компьютерного тестирования – тестовые задания; на

стадии поощрительного рейтинга, формируемого по результатам написания и защиты рефератов по актуальной проблематике, оценки ответов обучающегося на коллоквиумах, решения задач повышенной сложности – рефераты, коллоквиум и задачи повышенной сложности; на стадии промежуточного рейтинга, определяемого по результатам сдачи экзамена – теоретические вопросы, контролирующие теоретическое содержание учебного материала, и компетентностно-ориентированные задания, контролирующие практические навыки из различных видов профессиональной деятельности обучающегося по ОПОП специальности, формируемые при изучении дисциплины (модуля) «Антикризисное управление».

6.1. Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине (модулю)

«Антикризисное управление»

№ п/п	Контролируемые темы дисциплины (модуля)	Код контролируемой компетенции	Оценочное средство		
				Наименование	Кол-во
1	Основные задачи и механизмы антикризисного управления	ПК-31, 33	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена Компетентностно-ориентированные задания	4 2 4 4	
2	Анализ финансово-экономического положения предприятия с позиции выбора направления антикризисного регулирования его деятельности	ПК-31, 33	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена Компетентностно-ориентированные задания	5 3 5 3	
3	Внесудебные процедуры антикризисного управления. Механизмы восстановления платежеспособности:	ПК-31, 33	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена Компетентностно-ориентированные задания	44 4 27 3	
4	Передача ресурсов неплатежеспособных СХО к эффективным пользователям и собственникам	ПК-31, 33	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	5 4 11	

			Компетентностно-ориентированные задания	3
5	Судебные механизмы антикризисного управления	ПК-31, 33	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена Компетентностно-ориентированные задания	12 4 13 3
6	Законодательное и административное обеспечение антикризисного управления	ПК-31, 33	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена Компетентностно-ориентированные задания	4 4 1 2
7	Финансовый, производственно-экономический и социальный мониторинг реализации механизмов антикризисного управления	ПК-31, 33	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена Компетентностно-ориентированные задания	32 4 2 2

6.2. Перечень вопросов для экзамена

1. Понятие антикризисного управления, основные задачи курса, предмет изучения, объект исследования.(ПК-31, 33)
2. Основные причины кризисной ситуации в сельском хозяйстве. Попытки антикризисного регулирования, предпринимаемые в 90-е годы. .(ПК-31, 33)
3. Основные механизмы антикризисного регулирования: внесудебные и судебные процедуры. (ПК-31, 33)
4. Законодательное обеспечение курса «Антикризисное управление». (ПК-31, 33)
5. Анализ финансового состояния сельскохозяйственных организаций по программе «Агроэксперт». (ПК-31, 33)
6. Анализ финансового состояния сельскохозяйственной организации для выбора направления ее финансового оздоровления по методике оценки чистого денежного потока. (ПК-31, 33)
7. Блок-схема антикризисного управления неплатежеспособным предприятиям. (ПК-31, 33)
8. Группировка сельскохозяйственных организаций по индексу финансового благополучия. (ПК-31, 33)
9. Выбор направлений финансового оздоровления по методике оценки чистого денежного потока. (ПК-31, 33)

10. Реструктуризация долгов (основные понятия). (ПК-31, 33)
11. Реструктуризация задолженности по налогам и сборам. (ПК-31, 33)
12. Реструктуризация долгов естественным монополиям. (ПК-31, 33)
13. Реструктуризация долгов иным поставщикам и подрядчикам. (ПК-31, 33)
14. Реструктуризация долгов в процессе исполнительного производства. (ПК-31, 33)
15. Последовательность работ по реструктуризации бизнеса организации. Оценка эффективности основных видов деятельности. (ПК-31, 33)
16. Разработка бизнес-плана. (ПК-31, 33)
17. Реструктуризация имущественного комплекса. Передача объектов социальной и инженерной инфраструктуры сельскохозяйственных организаций муниципальным органам. (ПК-31, 33)
18. Консервация неиспользуемых основных средств. (ПК-31, 33)
19. Продажа или передача в аренду неиспользуемых основных средств. (ПК-31, 33)
20. Оптимизация размеров землепользования. (ПК-31, 33)
21. Экономия затрат на электроэнергию. (ПК-31, 33)
22. Контроль за расходом горюче-смазочных материалов. (ПК-31, 33)
23. Управление дебиторской задолженностью. (ПК-31, 33)
24. Контроль за расходом продукции и содержанием товарно-материальных ценностей. (ПК-31, 33)
25. Переход на коммерческие отношения с ЛПХ. Оптимизация численности работников, расходов на оплату труда. (ПК-31, 33)
26. Правовое регулирование внутрихозяйственных отношений. (ПК-31, 33)
27. Основные направления и механизмы регулирования внутрихозяйственных отношений. (ПК-31, 33)
28. Внутрихозяйственный кодекс. Положение об организационной структуре управления. (ПК-31, 33)
29. Положение о финансовой структуре. (ПК-31, 33)
30. Положение об управлении финансовыми потоками. (ПК-31, 33)
31. Положение о внутрихозяйственных отношениях. (ПК-31, 33)
32. Положение о структурном подразделении. (ПК-31, 33)
33. Должностные инструкции. (ПК-31, 33)
34. Положение об оплате труда. (ПК-31, 33)
35. Коллективный договор. Штатное расписание. (ПК-31, 33)
36. Трудовые договоры. (ПК-31, 33)
37. Привлечение инвесторов. (ПК-31, 33)
38. Присоединение сельскохозяйственной организации к эффективному хозяйствующему субъекту. (ПК-31, 33)
39. Приобретение инвестором контрольного пакета акций в уставном капитале сельскохозяйственной организации. (ПК-31, 33)
40. Внесение имущества сельскохозяйственной организации в уставный капитал. (ПК-31, 33)
41. Соглашение об уступке требования. (ПК-31, 33)
42. Перевод долга. (ПК-31, 33)
43. Отступное, новация. (ПК-31, 33)

44. Передача имущества в форме пожертвования. (ПК-31, 33)
45. Переход имущества неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций в КФХ и ЛПХ. (ПК-31, 33)
46. Аренда основных средств производства у неплатежеспособной сельскохозяйственной организации. (ПК-31, 33)
47. Передача имущества сельскохозяйственной организации в безвозмездное пользование. (ПК-31, 33)
48. Арест имущества судебными приставами-исполнителями и его продажа. (ПК-31, 33)
49. Возбуждение дела о банкротстве. (ПК-31, 33)
50. Процедура банкротства «Наблюдение». (ПК-31, 33)
51. Процедура банкротства «Финансовое оздоровление». (ПК-31, 33)
52. Процедура банкротства «Внешнее управление». (ПК-31, 33)
53. Процедура банкротства «Конкурсное производство». (ПК-31, 33)
54. Мирное соглашение в деле о банкротстве. (ПК-31, 33)
55. Советы руководителю организации при прохождении процедур банкротства. (ПК-31, 33)
56. Продажа предприятия во внешнем управлении и конкурсном производстве. (ПК-31, 33)
57. Продажа имущества арбитражным управляющим (ПК-31, 33)
58. Особенности продажи имущества сельскохозяйственной организации. (ПК-31, 33)
59. Особенности банкротства (продажи имущества) отсутствующего должника. (ПК-31, 33)
60. Банкротство ликвидируемого должника. (ПК-31, 33)
61. Законодательное и административное обеспечение антикризисного управления. (ПК-31, 33)
62. Социальный мониторинг и финансовый мониторинг реализации механизмов антикризисного управления (ПК-31, 33)
63. Производственно-экономический мониторинг реализации механизмов антикризисного управления (ПК-31, 33)

6.3. Шкала оценочных средств

При функционировании модульно-рейтинговой системы обучения знания, умения и навыки, приобретаемые обучающимися в процессе изучения дисциплины (модуля), оцениваются в рейтинговых баллах. Учебная дисциплина (модуль) имеет итоговый рейтинг -100 баллов, который складывается из рубежного (40 баллов), промежуточного – (50 баллов) и поощрительного рейтинга (10 баллов). Итоговая оценка знаний обучающегося по дисциплине (модулю) определяется на основании перевода итогового рейтинга в 5-ти балльную шкалу с учетом соответствующих критериев оценивания.

Уровни освоения компетенций	Критерии оценивания	Оценочные средства (кол-во баллов)
Продвинутый (75 -100 баллов) «отлично»	Полнота знаний практического контролируемого материала, демонстрация умений и навыков выполнения типовых заданий / упражнений от 75 до 100% Полное знание учебного материала из разных разделов дисциплины с	тестовые задания (30-40 баллов); реферат (7-10 баллов); вопросы к экзамену (38-50 баллов)

	<p>раскрытием сущности и области применения антикризисного управления;</p> <p>Умение ясно, логично и грамотно излагать изученный материал, производить собственные размышления, делать умозаключения и выводы с добавлением комментариев, пояснений, обоснований;</p> <p>Грамотное владение методикой антикризисного урегулирования при обработке экономических данных,</p> <p>Умение извлекать и использовать основную (важную) информацию из заданных теоретических, научных, справочных, энциклопедических источников</p> <p>Умение собирать, систематизировать, анализировать и грамотно использовать практический материал для иллюстрации теоретических положений</p> <p>Умение самостоятельно решать проблему / задачу на основе изученных методов, приемов, технологий</p> <p>Умение ясно, четко, логично и грамотно излагать собственные размышления, делать умозаключения и выводы</p> <p>Умение соблюдать заданную форму изложения (доклад, реферат, эссе)</p> <p>Умение пользоваться ресурсами глобальной сети (интернет)</p> <p>Умение определять, формулировать проблему и находить пути ее решения</p> <p>Умение самостоятельно принимать решения на основе проведенных исследований</p> <p>Умение создавать содержательную презентацию выполненной работы</p>	
<p>Базовый (50 -74 балла) – «хорошо»</p>	<p>Полнота знаний теоретического контролируемого материала от 51 до 74%</p> <p>Знание основных теоретических и методических положений по изученному материалу, владение теорией и практикой антикризисного управления организацией;</p> <p>Умение собирать, систематизировать, анализировать и грамотно использовать практический материал для иллюстрации теоретических положений;</p> <p>Владение методиками расчета и анализа</p>	<p>тестовые задания (20-29 баллов);</p> <p>реферат (5-6 баллов);</p> <p>вопросы к экзамену (25-37 баллов)</p>

	<p>инновационного уровня, характеризующего экономические явления и процессы на микро- и макроуровне, с оценкой их уровня.</p> <p>Умение собирать, систематизировать, анализировать и грамотно использовать информацию из самостоятельно найденных теоретических источников</p> <p>Умение собирать, систематизировать, анализировать и грамотно использовать практический материал для иллюстрации теоретических положений</p> <p>Умение ясно, четко, логично и грамотно излагать собственные размышления, делать умозаключения и выводы</p> <p>Умение пользоваться ресурсами глобальной сети (интернет)</p> <p>Умение самостоятельно принимать решения на основе проведенных исследований</p>	
<p>Пороговый (35 - 49 баллов) – «удовлетворительно»</p>	<p>Полнота знаний теоретического контролируемого материала от 35 до 49%</p> <p>Поверхностное знание сущности антикризисного управления;</p> <p>Умение осуществлять поиск информации по полученному заданию, сбор и частичный анализ данных при проведении конкретных приемов оздоровления;</p> <p>Умение извлекать и использовать основную (важную) информацию из заданных теоретических, научных, справочных, энциклопедических источников</p>	<p>тестовые задания (14-19 баллов);</p> <p>реферат (3-4 балла);</p> <p>вопросы к экзамену (18-24 баллов)</p>
<p>Низкий (допороговый) (компетенция не сформирована) (менее 35 баллов) – «не удовлетворительно»</p>	<p>Полнота знаний теоретического контролируемого материала до 34%</p> <p>Незнание терминологии дисциплины; приблизительное представление о предмете и методах дисциплины; отрывочное, без логической последовательности изложение информации, косвенным образом затрагивающей некоторые аспекты программного материала;</p> <p>Неумение выполнить собственные расчеты аналогичного характера по образцу, незнание показателей в предложенном примере;</p> <p>Невладение процедурами по</p>	<p>тестовые задания (0-13 баллов);</p> <p>реферат (0-2 балла);</p> <p>вопросы к экзамену (0-17 баллов)</p>

	<p>применению процедур оздоровления предприятий.</p> <p>Неумение извлекать и использовать основную (важную) информацию из заданных теоретических, научных, справочных, энциклопедических источников</p> <p>Неумение соблюдать заданную форму изложения (доклад, эссе, другое)</p>	
--	---	--

Все комплекты оценочных средств (контрольно-измерительных материалов), необходимых для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины (модуля) подробно представлены в документе «Фонд оценочных средств дисциплины (модуля)».

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

7.1. Основная учебная литература

1. Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488675>

2. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 459 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14956-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489493>

3. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00539-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489131>

4. уб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 343 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3179-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/508831>

7.3. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Сайт Федеральной службы государственной статистики (Росстат). Электронный ресурс. Режим доступа: <http://www.gks.ru/>

2. Сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Тамбовской области (Тамбовстат). Электронный ресурс. Режим доступа: <http://tmb.gks.ru/>

3. Антикризисное управление предприятием. Основные моменты http://www.financial-lawyer.ru/newsbox/economistu/financial_management

4. Статьи по антикризисному управлению // <http://arbitration.narod.ru>

5. Авдошина З.А. Антикризисное управление: сущность, диагностика, методики http://www.cfin.ru/management/antirecessionary_managment

6. Человеческий фактор антикризисного управления <http://www.aup.ru/books>

7. Бирюкова О.Ю., Верещагина Л.С., Бабушкина Е.А. Антикризисное управление. Шпаргалки <http://www.twirpx.com/file>

7.4.Методические указания по освоению дисциплины

1. Щербаков Н.В. Учебно-методический комплекс дисциплины «Антикризисное управление» для обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (утвержден учебно-методическим советом университета, протокол от 26.06.2021 № 10);

7.5 Информационные технологии (программное обеспечение и информационные справочные материалы, в том числе современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы)

1. ООО «ЭБС ЛАНЬ» (<https://e.lanbook.ru/>) (договор на оказание услуг от 10.03.2020 № ЭБ СУ 437/20/25 (Сетевая электронная библиотека)

2. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<https://e.lanbook.ru/>) (договор на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям ООО «Издательство Лань» от 03.04.2023 № 1)

3. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<https://e.lanbook.ru/>) (договор на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям ООО «Издательство Лань» от 06.04.2023 № 2)

4. База данных электронных информационных ресурсов ФГБНУ ЦНСХБ (договор по обеспечению доступа к электронным информационным ресурсам ФГБНУ ЦНСХБ через терминал удаленного доступа (ТУД ФГБНУ ЦНСХБ) от 07.04.2023 № б/н)

5. Электронно-библиотечная система «AgriLib» ФГБОУ ВО РГАЗУ (<http://ebs.rgazu.ru/>) (дополнительное соглашение на предоставление доступа от 13.04.2023 № б/н к Лицензионному договору от 04.07.2013 № 27)

6. Электронная библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Рукопт»: Коллекции «Базовый массив» и «Колос-с. Сельское хозяйство» (<https://rucont.ru/>) (договор на оказание услуг по предоставлению доступа от 04.04.2023 № 2702/бп22)

7. ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» (<https://urait.ru/>) (договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» от 06.04.2023 № 6)

8. Электронно-библиотечная система «Вернадский» (<https://vernadsky-lib.ru>) (договор на безвозмездное использование произведений от 26.03.2020 № 14/20/25)

9. База данных НЭБ «Национальная электронная библиотека» (<https://rusneb.ru/>) (договор о подключении к НЭБ и предоставлении доступа к объектам НЭБ от 01.08.2018 № 101/НЭБ/4712)

10. Соглашение о сотрудничестве по оказанию библиотечно-информационных и социокультурных услуг пользователям университета из числа инвалидов по зрению, слабовидящих, инвалидов других категорий с ограниченным доступом к информации, лиц, имеющих трудности с чтением плоскочечатного текста ТОГБУК «Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А.С. Пушкина» (<https://www.tambovlib.ru>) (соглашение о сотрудничестве от 16.09.2021 № б/н)

11. Справочная правовая система КонсультантПлюс (договор поставки и сопровождения экземпляров систем КонсультантПлюс от 03.02.2023 № 11481 /13900/ЭС)

12. Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ» (договор на услуги по сопровождению от 22.12.2022 № 194-01/2023)

13. База данных нормативно-правовых актов информационно-образовательной программы «Росметод» (договор от 11.07.2022 № 530/2022)

14. База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU – российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования - <https://elibrary.ru/>

15.. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru/>

16. Открытые данные Федеральной службы государственной статистики - <https://rosstat.gov.ru/opendata>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа (ул. Интернациональная, д. 101 – 1/305)</p>	<p>1.Ноутбук Lenovo X201i Tablet Core i7 620LM 2000 (инв. № 1101047448). 2.Проектор Acer X113PH SVG/DLP/3D/3000 Lm/1300:1/HDMI/10000 Hrs2.5kg (инв. № 21013400769). 3.Экран настенный Digis Optimal-C формат 1:1 (200*200) MW DSOS-1103. (инв. № 21013400766). 4.Экран настенный Digis Optimal-C формат 1:1 (200*200) MW DSOS-1103. (инв. № 21013400767), наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий. Компьютерная техника подключена к сети «Интернет» и обеспечена доступом к ЭИОС университета.</p>	<p>1. Лицензия от 31.12.2013 № 49413124; Microsoft Windows XP, 7 Microsoft Office 2003, 2010. 2.Ассоциация менеджеров / http://www.amr.ru. 3.Агропромышленный союз России / http://www.apsr.ru</p>
<p>Учебная аудитория</p>	<p>1. Компьютер Celeron E3500</p>	<p>1.Лицензия от 31.12.2013 №</p>

<p>для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) (ул. Интернациональная, д. 101 – 1/312)</p>	<p>(инв. №2101045286, 2101045288, 2101045289, 2101045291, 2101045292, 2101045293, 2101045295, 2101045296, 2101045297, 2101045299, 2101045300, 2101045302, 2101045303).</p> <p>2. Доска меловая Magnetoplan SP 1500*1200 мм, зелен, магн. поверхность (инв. № 41013602238, 41013602237)</p> <p>Компьютерная техника подключена к сети «Интернет» и обеспечена доступом в ЭИОС университета.</p> <p>3. Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий</p>	<p>49413124 Microsoft Windows XP,7, Microsoft Office 2003, 2010.</p> <p>2. Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ» (договор от 27.12.2016 № 154-01/17, договор на услуги по сопровождению № 194 – 01/2018СД от 09.01.2018, договор сопровождения от 02.07.2018 № 194-02/2018СД).</p> <p>3. Программное обеспечение «Антиплагиат. ВУЗ» лицензионный договор №193 от 21.03.2018 г.</p> <p>4. Профессиональная база данных по банковскому праву - Режим доступа: http://www.karta-smi.ru/5602</p> <p>5. Профессиональная база данных Государственного научно-исследовательского института информационных технологий и телекоммуникаций. - Режим доступа: http://www.informika.ru</p> <p>6. Профессиональная база данных Министерства финансов РФ. - Режим доступа: https://www.minfin.ru/ru/statistics</p> <p>7. Профессиональная база данных Федеральной службы государственной статистики РФ. - Режим доступа: http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/finance</p> <p>8. Профессиональная база данных Федеральной налоговой службы России . - Режим доступа: https://www.nalog.ru/opendata/</p> <p>9. Профессиональная база данных Центрального банка РФ. - Режим</p>
---	---	--

		<p>доступа: http://www.cbr.ru/statistics</p> <p>10. Договор от 17.07.2018 № 2135 на подключение информационно-образовательной программы Росметод</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы (ул. Интернациональная, д. 101 – 1/210)</p>	<p>1. Шкаф канцелярский (инв. № 2101062853).</p> <p>2. Шкаф канцелярский (инв. № 2101062852).</p> <p>3. Холодильник Стинол (инв. № 2101040880).</p> <p>4. Принтер HP-1100 (инв. № 2101041634).</p> <p>5. Принтер HP Laser Jet 1200 (инв. № 1101047381).</p> <p>6. Принтер Canon (инв. № 2101045032).</p> <p>7. МФУ Canon i-Sensys (инв. № 41013400760).</p> <p>8. Системный комплект (инв. № 21013400429): Процессор Intel Original LGA 1155 Celeron G 1610 OEM (2.6/2 Mb), монитор 20 Asus As MS202D, материнская плата Asus, вентилятор, память, жесткий диск, корпус, клавиатура, мышь (инв. № 21013400429).</p> <p>9. Ноутбук Hewlett Packard (инв. № 21013400617).</p> <p>10. Доска классная+маркер (инв. № 1101063872).</p> <p>11. Компьютер (инв. № 41013401070).</p> <p>12. Компьютер (инв. № 41013401082).</p> <p>13. Компьютер Celeron E 3300 (инв. № 2101045217).</p> <p>14. Компьютер Celeron E 3300 (инв. № 1101047398).</p> <p>15. Компьютер Dual Core</p>	<p>1. Лицензия от 31.12.2013 № 49413124: Microsoft Windows XP, 7, Microsoft Office 2003, 2010;</p> <p>2. Система Консультант Плюс (договор от 10.03.2017 № 7844/13900/ЭС, договор поставки и сопровождения экземпляров № 9012 /13900/ЭС от 20.02.2018).</p> <p>3. Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ» (договор от 27.12.2016 № 154-01/17, договор на услуги по сопровождению № 194 – 01/2018СД от 09.01.2018, договор сопровождения от 02.07.2018 № 194-02/2018СД).</p> <p>4. ПО «Антиплагиат.ВУЗ» (договор № 193 от 21.03.2018г.).</p> <p>5. АО «Антиплагиат» (договор № 193-1 от 10.05.2018г.).</p> <p>6. Договор от 17.07.2018 № 2135 на подключение информационно-образовательной программы Росметод.</p> <p>7. Профессиональная база данных: Ассоциация российских банков. - Режим доступа: http://www.arb.ru</p> <p>8. Профессиональная база данных: Ассоциация региональных банков России. - Режим доступа: http://www.asros.ru</p> <p>9. Профессиональная база данных: Профессиональный союз</p>

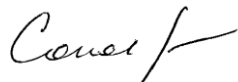
	(инв.№2101045268). 16. Компьютер OLDI 310 КД (инв.№2101045044). 17. Копировальный аппарат Kyocera Mita TASKalfa 180 (инв.№ 21013400369). Компьютерная техника подключена к сети «Интернет» и обеспечена доступом к ЭИОС университета.	негосударственной сферы безопасности. – Режим доступа: http://profnsb.ru
--	--	--

Рабочая программа дисциплины (модуля) «Антикризисное управление» составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность», утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации №20 от 16 января 2017 г.

Автор: доцент кафедры управления и делового администрирования, канд.экон.н. Щербаков Н.В.



Рецензент: доцент кафедры экономики и коммерции, к.э.н. О.В. Соколов



Программа рассмотрена на заседании кафедры государственного и муниципального управления, протокол № 8 от «17» февраля 2017 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии Института экономики и управления Мичуринского ГАУ, протокол № 7 от «21» февраля 2017 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета, протокол № 6 от «22» февраля 2017 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры управления и делового администрирования, протокол № 11 от «16» апреля 2018 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ, протокол № 9 от «17» апреля 2018 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета, протокол № 10 от «26» апреля 2018 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры управления и делового администрирования, протокол № 8 от «27» марта 2020 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ, протокол № 8 от «21» апреля 2020 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета, протокол № 8 от «23» апреля 2020г.

Программа рассмотрена на заседании Кафедра управления и делового администрирования, протокол №10 от 09 июня 2023 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии Института экономики и управления Мичуринского ГАУ, протокол № 10 от «20» июня 2023 года

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета, протокол № 10 от «22» июня 2023 года